

學校名稱: 九龍灣聖若翰天主教小學 (所屬地區: 觀塘)

「加強學校行政管理津貼」計劃書
(請於2016年10月底或之前上載至學校網頁)

本校已清楚明白教育局通函第21/2016號有關「加強學校行政管理津貼」通函的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃:

整體目標：

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校在學生支援、資料管理及與教學相關的行政工作方面的效能，舒緩行政工作人力資源，此外亦加強校舍管理及校園保安設施，保障在校人士安全。

	範疇	預期成效	推行項目	成功準則(量度指標)	財政預算	持續發展方案
1	資訊管理與溝通	<ol style="list-style-type: none"> 1. 促進屬校與辦學團體、屬校與屬校之間的溝通。 2. 促進屬校之間的交流。 3. 促進屬校老師之間的專業交流。 4. 協助屬校紀錄重要活動。 5. 優化教職員工報讀教區學校培訓課程及報名參加活動的程序。 6. 向屬校提供合約範本。 7. 減輕相關員工的行政工作。 	由辦學團體聘請顧問，負責教區學校內聯網系統的開發；及由顧問公開招標，聘請軟件公司，開發教區學校內聯網系統。基本功能包括： <ol style="list-style-type: none"> 1. 內聯網電郵 2. 討論區 3. 電子通告收發 4. 活動紀錄 5. 培訓課程報名 6. 活動報名 7. 提供招聘合約範本 8. 提供服務合約範本 9. 訂購指定中央招標項目 10. 行政管理資源共享 11. 意見收集及統計系統 其他專項功能如下： (甲) 數據收集及分析模組 (乙) 教區學校招聘模組 (丙) 教區學校資料管理模組	於津貼使用期內： <ol style="list-style-type: none"> 1. 成功建立教區學校內聯網系統供屬校使用。 2. 70%或以上屬校員工同意以下日常行政工作得到簡化或減輕。 	學校調撥 HKD 50,000 予辦學團體統籌執行該項目	計劃完結後，屬校將： <ul style="list-style-type: none"> ● 共同承擔系統保養、維護和數據中心租用的費用。 ● 繼續協助優化相關的守則和程序。 ● 探討其他文件電子化的可能性。

2	學生支援/教師行政工作	1. 引入電子工具，以加強校舍安全及防疫工作，舒緩當值人手。	於學校有蓋操場安裝紅外線體溫自動監察系統，有效監測學生體溫，保障回校學生安全，減省教師逐一為學生量體溫的人力資源。	教職員認同紅外線體溫自動監察系統能有效監測學生體溫狀況，減輕教師當值工作。	HKD50,000	收集學生體溫數據，有助加強學校防疫工作，特別於流感高峰期，監察是否有異常情況。
3	資料管理/與教學相關的行政工作	1. 透過將學生資料管理電子化，優化學校行政程序，提升文件通傳的效率，並減輕教職員相關的行政工作。	購買服務/高速掃描器，將學校紙本文件(學生檔案、學校歷史資料等)數碼化，並以電子文件管理系統將有關檔案存於伺服器內，方便尋找紀錄，釋放校舍儲物空間。	成功把學生資料數碼化，並為學校建立清晰的目錄架構，方便日後管理、分發、存取及查閱；以及制訂相關工作指引。	HKD10,000	繼續使用學生檔案管理系統存取舊生及現屆學生資料及校史檔案記錄。
4	校舍管理/校園保安	1. 建立電子門禁系統及CCTV視頻監控系統，加強校園保安，加強保安工作的效能。	1. 於教員室及電腦伺服器室加設門禁系統，加強保安，避免沒權人士擅進。 2. 於校園主要出入口及隱蔽處加裝CCTV視頻監控系統，有效監察校園環境，加強保安。	完成安裝門禁系統及CCTV視頻監控系統，減輕人手壓力，保障校園安全。	電子門禁系統 HKD50,000 CCTV視頻監控系統 HKD50,000	長期使用門禁系統及CCTV視頻監控系統，定期檢查及保養。
5	學校行政管理系統	1. 透過更新及購置電子化行政管理系統，協助教師處理繁複工作，增加教師行政工作效率。	1. 更新及購置電子化行政管理系統，如：場地設施管理、運動會行政管理、編排代課系統，協助教師處理繁複工作，提升工作效率。	教師認同各電子化行政管理系統能有效協助提升工作效率。	HKD40,000	繼續使用電子化行政管理系統，定期更新系統。

各項計劃於 2018 年 8 月 31 日或以前完成。

財政預算：

	項目	預算
1	辦學團體統籌的協作項目	HKD 50,000
2	安裝紅外線體溫自動監察系統	HKD 50,000
3	購買服務/高速掃描器，將學校紙本文件數碼化	HKD 10,000
4	建立電子門禁系統	HKD 50,000
	CCTV 視頻監控系統	HKD 50,000
5	學校行政管理系統	HKD 40,000
	總計：	HKD 250,000

負責人：陳藹欣主任、謝卓衡主任、曾振成主任及「管理與組織」小組成員。

校董會於 2016 年 10 月 24 日之 2016-2017 年度第一次法團校董會會議審議/修訂後，一致通過。

校董會代表簽署：


校監 張明德神父

2016 年 10 月 24 日